

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**

«АРКАДА ФІНАНС»

01033, м.Київ, вулиця Іллі Еренбурга, будинок 5, офіс 26
р/р UA593204780000026006924424047 в АБ «УКРГАЗБАНК», ЄДРПОУ 40096154

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
Товариства з обмеженою відповідальністю
«АРКАДА ФІНАНС»
за 2020 рік

Київ - 2021

ЗМІСТ

1. Вступ
2. Організаційна структура та опис діяльності компанії
3. Результати діяльності
4. Ліквідність і зобов'язання
5. Довкілля
6. Кадрова політика
7. Ризики
8. Аналіз кон'юнктури ринку
9. Інвестиції
10. Перспективи розвитку

Вступ

ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» підготувало Звіт про управління за 2020 рік вперше.

Звіт розроблений та оприлюднений на виконання п. 7 ст. 11 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982, а також у відповідності до вимог директив Європейського Союзу - Директиви 2013/34/ЄС та Директиви 2014/95/ЄС.

Метою Звіту про управління є оприлюднення для зацікавлених сторін узагальнених результатів діяльності підприємства, які не можуть бути отримані з фінансової звітності, а саме соціальні, наукові та екологічні.

Також Звіт про управління містить достовірну фінансову та нефінансову інформацію про діяльність підприємства, його стан та перспективи розвитку та розкриває основні ризики і невизначеності його діяльності.

1. Організаційна структура та опис діяльності компанії

ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» є юридичною особою, створеною у відповідності до законодавства України, приватної форми власності. Основною метою діяльності якого є отримання прибутку.

Підприємство не має філій, дочірніх підприємств, відокремлених підрозділів.

Державну реєстрацію ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» здійснено 02.11.2015 р., номер запису 10681020000041089.

Основний вид діяльності ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» - надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна, зокрема багатофункціонального центру NEO PLAZA, який є власністю ТОВ «АРКАДА ФІНАНС». Також ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» надає послугу з відшкодування комунальних та експлуатаційних послуг підприємствам промисловості та орендарям бізнес- центру Цитадель-2.

У своїй діяльності ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» керується законодавством України та Статутом, затвердженим загальними зборами учасників товариства. Внутрішні процедури діяльності підприємства регулюються положеннями та інструкціями, які затверджуються директором.

Управління поточною діяльністю ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» здійснюється директором. Штатним розписом передбачені наступні посади, які підзвітні директору підприємств:

- Адміністративний персонал: головний бухгалтер, менеджер з оренди, менеджер з договірної роботи;
- Технічний персонал: головний інженер, головний енергетик, начальник компресорного цеху, начальник технологічного цеху та інший технічний персонал.

Підприємство самостійно здійснює свою діяльність на засадах повної господарської самостійності, має самостійний баланс, поточні рахунки в установах банків, круглу печатку та штамп зі своїм найменуванням, фірмовий бланк підприємства.

ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» є платником податків на загальних підставах. Підприємство сплачує всі податки та збори у відповідності до чинного законодавства України.

Юридична адреса підприємства: 01033, м.Київ, Голосіївський район, вулиця Іллі Еренбурга, будинок 5, офіс 26.

2. Фінансові результати за 2020 і 2019 (порівняння)

Баланс

на 31 грудня 2020 р.

		31.12.2019	31.12.2020	
	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду	Дельта 2020-2019
1	2	3	4	5
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи	1000	346	383	38
первісна вартість	1001	370	608	238
накопичена амортизація	1002	(0)	(0)	(0)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3 606	-	(3 606)
Основні засоби:	1010	11 968	24 186	12 218
первісна вартість	1011	13 801	28 770	14 969
знос	1012	(1 833)	(4 584)	(2 751)
Інвестиційна нерухомість	1015	90 219	118 307	28 088
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	93 547	127 403	33 856
знос інвестиційної нерухомості	1017	(3 328)	(9 096)	(5 768)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	-	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	250	250
Інші необоротні активи	1090	-	-	-
Усього за розділом I	1095	106 138	143 126	36 988
II. Оборотні активи				
Запаси:	1100	11 470	993	(10 477)
Виробничі запаси	1101	11 223	993	(10 230)
у тому числі готова продукція	1104	248	-	(248)
Поточні біологічні активи	1110	-	-	-
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:	1125	4 186	3 318	(868)
дебіторська заборгованість за виданими авансами	1130	31 043	1 455	(29 588)
за розрахунками з бюджетом	1135	11 917	10 923	(994)
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	253	1 269	1 016
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 441	2 956	1 514
Рахунки в банках	1167	1 441	2 956	1 514
Витрати майбутніх періодів	1170	55	18	(37)
Інші оборотні активи	1190	5 036	1 747	(3 289)
Усього за розділом II	1195	65 402	22 679	(42 722)

III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200			
Баланс	1300	171 540	165 805	(5 735)
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	0	0	-
Додатковий капітал	1410	-	-	-
Резервний капітал	1415	-	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(16 236)	(18 418)	(2 182)
Неоплачений капітал	1425			-
Усього за розділом I	1495	(16 236)	(18 418)	(2 182)
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595			
Довгострокові кредити банків	1510	43 212	18 907	(24 305)
Інші довгострокові зобов'язання	1515	12 829	16 587	3 758
Усього за розділом II		56 040	35 494	(20 546)
III. Поточні зобов'язання				
Короткострокові кредити банків	1600	-	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	20 829	14 988	(5 841)
товари, роботи, послуги	1615	1 304	737	(566)
розрахунками з бюджетом	1620	190	257	67
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	66	66
розрахунками з оплати праці	1630	10	265	255
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	6 852	1 942	(4 910)
Поточні забезпечення	1660	525	255	(270)
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	102 026	130 219	28 193
Усього за розділом III	1695	131 736	148 729	16 993
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700			
Баланс	1900	171 540	165 805	(5 735)

Причини відхилень:

Збільшення балансової вартості **Необоротних активів** пов'язане з завершенням реконструкції ТРЦ "Нео Плаза" 30.11.2019 року та введенням

в експлуатацію основних засобів, що одночасно обумовило зменшення **Запасів**, зменшення **Іншої поточної дебіторської заборгованості** та **Інших оборотних активів**.

Довгострокові зобов'язання за кредитами та **Короткострокові кредити банків** зменшились на загальну суму 30 415 тис грн.

Інші поточні зобов'язання на кінець року зросли у зв'язку із залученням коштів на капітальний ремонт ТРЦ "Нео Плаза".

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

2. Звіт про фінансові результати за 2020 р.

Стаття	Код рядка	2020	2019	Дельта 2020-2019
		За звітний період	За аналогічний період попереднього року	
1	2	3	4	
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	60 940	23 419	37 520
Інші операційні доходи	2120	1 356	109	1 247
Інші фінансові доходи	2220	4 268	19 091	(14 823)
Інші доходи	2240	9	277	(268)
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	66 573	42 897	23 676
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(43 147)	(27 763)	(15 384)
Адміністративні витрати	2130	(4 434)	(4 656)	222
Витрати на збут	2150	(3 048)	(3 209)	161
Інші операційні витрати	2180	(2 579)	(2 391)	(188)
Фінансові витрати	2250	(15 795)	(11 924)	(3 871)
Інші витрати	2270	(2)	(276)	274
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(69 005)	(50 219)	(18 786)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	(2 432)	(7 322)	4 890
Податок на прибуток	2300	250	-	250
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	(2 182)	(7 322)	5 140

Причини відхилень:

У квітні 2018 року ТРЦ "Нео Плаза" (раніше Материк) був закритий на реконструкцію, відкрився для відвідувачів 30.11.19. Відповідно у ТОВ "АРКАДА ФІНАНС" 2019 було падіння виручки та стрімке зростання у 2020 році, коли ТРЦ "Нео Плаза" почав працювати після реконструкції. Це обумовило збільшення **Чистого доходу від реалізації, Інших операційних доходів** та відповідно **Собівартості реалізованої продукції**.

Зниження **Інших доходів** обумовлено амортизацією дисконту за довгостроковими авансами отриманими в попередніх періодах .

3. Ліквідність і зобов'язання

Ліквідність

	2019	2020
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,50	0,15
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,41	0,15
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,02

Зобов'язання

Зобов'язання

	31.12.2019	31.12.2020	Дельта 2020-2019	Дельта 2020-2019, %
	тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
Довгострокові зобов'язання	56 041	35 494	(20 547)	-27%
Довгострокові кредити банків	43 212	18 907	(24 305)	-56%
Інші довгострокові зобов'язання	12 829	16 587	3 758	29%
Поточні зобов'язання	131 736	148 729	16 993	13%
Короткострокові кредити банків	-	-	-	0%

Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	20 829	14 988	(5 841)	-28%
товари, роботи, послуги	1 304	737	(566)	-43%
розрахунками з бюджетом	190	257	67	35%
у тому числі з податку на прибуток	-	-	-	0%
розрахунками зі страхування	-	66	66	100%
розрахунками з оплати праці	10	265	255	2628%
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	6 852	1 942	(4 910)	-72%
Поточні забезпечення	525	255	(270)	-51%
Доходи майбутніх періодів	-	-	-	0%
Інші поточні зобов'язання	102 026	130 219	28 193	28%
Загалом зобов'язання	187 777	184 223	(3 554)	-2%

Загальне зниження зобов'язань зумовлено відкриттям 30.11.2019 ТРЦ "Нео Плаза".

3. Довкілля

ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» надає послуги та виконує ремонтні роботи на своїх об'єктах враховуючи вимоги до збереження стану навколишнього середовища та природних ресурсів керуючись вимогами Законодавства України.

Мінімізація негативного впливу на середовище є важливим принципом Товариства і націлена на зниження негативних впливів на навколишнє середовище, здоров'я персоналу та місцевого населення.

ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» постійно проводить заходи щодо запровадження інноваційних та економічно вигідних засобів для раціонального використання ресурсів на своїх об'єктах. Впроваджує енергоефективні джерела для зменшення витрат на обслуговування, тим самим підвищуючи ергономічність та енергоефективність для товариства та привабливість для потенційних орендарів.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова кількість працівників за 2020 рік склала 80 осіб.

За сумлінне виконання посадових обов'язків в Товаристві застосовуються преміювання.

У відповідності до чинного законодавства України в Товаристві систематично здійснюється робота по навчанню та розвитку персоналу.

Відповідно до вимог чинного законодавства України з охорони праці, вимог міжнародної системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018 ТОВ «АРКАДА ФІНАНС» проаналізувало ризики в сфері охорони праці та на їх основі встановило пріоритетні напрямки контролю та розвитку:

- забезпечення працівників Товариства спецодягом;
- забезпечення працівників засобами колективного захисту та регулярні перевірки стану використовуваних засобів індивідуального захисту;
- забезпечення працівників належними санітарно-гігієнічними умовами;
- надання першої домедичної допомоги;

- проведення робіт по мінімізації або повному виключенню існуючих небезпек та ризиків у сфері охорони здоров'я і безпеки праці;
- регулярне навчання та підвищення компетентності працівників Товариства;
- проведення інструктажів з усіма працівниками підприємства для підвищення результативності діяльності у сфері охорони здоров'я і безпеки праці;
- аналіз функціонування системи управління охорони праці (СУОП) для визначення напрямків її покращення;
- фінансування заходів з охорони праці.

6. Ризики

6.1. Операційні ризики

Операційні ризики ТОВ “АРКАДА ФІНАНС” пов'язані із виконанням та додержанням внутрішніх процедур, зокрема, Положення Про порядок встановлення бізнес-відносин та здійснення бізнес операцій. Контроль дотримання процедур покладається на відповідальних працівників підприємства та директора ТОВ “АРКАДА ФІНАНС”.

Одним із значних операційних ризиків є зміна діючого законодавства, що регулює діяльність ТОВ “АРКАДА ФІНАНС”. Контроль ризику здійснюється шляхом постійного моніторингу змін законодавства, шляхом застосування інформаційних систем, зокрема, системи LIGA360.

6.2. Ринкові ризики

При здійсненні операцій з нерухомістю, ризики пов'язані, перш за все, із зміною ринкової ситуації. Ця зміна може знайти прояв у цілому ряді факторів - у зміні попиту під впливом зниження ділової активності або доходів населення, у зростанні цін на матеріали, обладнання та енергоносіїв, в появі альтернативних пропозицій на ринку (наприклад, зростання пропозиції оренди приміщень як альтернатива придбання у власність), у збільшенні пропозиції конкуруючими фірмами тим самим зменшення орендних ставок і т.д.

Для запобігання або зниження ступеня ймовірності втрат компанії у зв'язку з існуванням ринкових ризиків персонал компанії та при необхідності залучені зовнішні партнери здійснюють глибоке опрацювання та вивчення ситуації на ринку, проводить вчасну

маркетингову активність, контролює та працює над зменшенням операційних витрат і т.п.

7. Аналіз кон'юнктури ринку

ТОВ "АКРАДА ФІНАНС" вбачає найбільший інтерес у містах-мільйонниках: Київ, Дніпро, Одеса, Львів, Харків.

Відповідно за цими містами був проведений аналіз ВВП на душу населення:

	Київ	Харків	Одеса	Дніпро	Львів
Валовий регіональний продукт у 2018 році	\$ 30,6 млрд	\$ 8,58 млрд	\$ 6,4 млрд	\$ 14,8 млрд	\$ 6,51 млрд
ВРП на душу населення, тис. Дол. США / динаміка змін 2017-2019	\$ 10,44 тис. / + 46%	\$ 3,18 тис. / + 52%	\$ 2,67 тис. / + 40%	\$ 4,20 тис. / + 40%	\$ 2,57 тис. / + 51%
Роздрібний товарообіг / динаміка змін 2017-2019	\$ 8,2 млрд / + 38%	\$ 2,0 млрд / + 30%	\$ 2,0 млрд / + 33%	\$ 4,0 млрд / + 45%	\$ 2,6 млрд / + 32%
Обсяг капітальних інвестицій в 2019 році / динаміка змін 2015-2019	\$ 8,3 млрд / + 100%	\$ 0,9 млрд / + 80%	\$ 0,82 млрд / + 78%	\$ 2,6 млрд / + 116%	\$ 1,2 млрд / + 100%
Основні джерела фінансування капітальних інвестицій в 2019 році, %	76% - власний капітал; 8% - кредити банків	49% - власний капітал; 21% - місцевий бюджет 13% - кошти населення на будівництво житла	66% - власний капітал; 21% - місцевий бюджет	76% - власний капітал; 11% - місцевий бюджет	53% - власний капітал; 13% - кошти населення на будівництво житла; 11% - кредити банків; 10% - місцевий бюджет.
Основні сфери фінансування капітальних інвестицій в 2019 році, %	39,8% - промисловість; 10,9% - транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	20,3% - промисловість; 20,2% - будівництво; 15,6% - держ. управління та оборона	20,7% - держ. управління та оборона; 19,4% - транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	62,5% - промисловість; 10% - держ. управління та оборона	31,6% - промисловість; 19% - будівництво; 13,9% - держ. управління та оборона
Обсяг капітальних інвестицій в інженерні, житлові та нежитлові споруди і землю в 2019 році, %	49%	54%	53%	45%	55%
Транспортна інфраструктура	3 аеропорти «Бориспіль» і «Київ», «Антонов» річковий порт, залізничне сполучення	Аеропорт, залізничне сполучення	Аеропорт, залізничне сполучення, 2 морських порту	Аеропорт, залізничне сполучення, річковий порт	Аеропорт, пряме залізничне сполучення з ЄС
Аеропорт (пасажиропотік), 2019	17,87 млн	1,34 млн	1,69 млн	0,33 млн	2,21 млн
IT-кластер за версією DOU, кількість великих IT-компаній і кількість співробітників	44 компанії / 24 тис. Фахівців	23 компанії / 9,6 тис. Фахівців	16 компаній / 2,5 тис. Фахівців	14 компаній / 3,2 тис. Фахівців	23 компанії / 11,1 тис. Фахівців
Заявлені великі інфраструктурні проекти	UNIT.City, Індустріальний парк Е40, Нова окружна дорога	Інноваційний парк ХТЗ Екополіс	Розробка зони перспективного розвитку на місці полів фільтрації	Розвиток аеропорту, розвиток вантажного терміналу аеропорту (АТК «Южмавіа»)	Технопарки LvivTech.city, IT District Park, будівництво євроколії до кордону

Був проведений більш глибокий аналіз кон'юнктури ринку та отриманні результати представленні нижче у таблиці 1.2.

	Київ	Харків	Одеса	Дніпро	Львів
Населення міста (1П 2020)	2 965,0 тис.	1 443,2 тис.	1 017,1 тис.	987,2 тис.	754,2 тис.
Середня тривалість життя, 2019 рік	73,96	72,08	72,56	71,39	74,35
Кількість студентів в місті, 2019/2020	340,0 тис.	164,0 тис.	95,2 тис.	87,0 тис.	96,5 тис.
Рівень безробіття в місті (січень-березень 2020), % [співвідношення безробітних від 15 років до робочої сили від 15 років]	7,0%	6,0%	6,9%	8,5%	6,7%
Середня зарплата в місті, USD (станом на 1П 2020)	\$ 610 (\$ 430 в 2017)	\$ 344 (\$ 234 в 2017)	\$ 359 (\$ 256 в 2017)	\$ 378 (\$ 260 в 2017)	\$ 404 (\$ 296 в 2017)
Дохід домогосподарств на душу населення, область, USD в рік (станом на 2019)	\$ 5 284	\$ 2 075	\$ 2 322	\$ 2 750	\$ 2 081
Сальдо міграції в області, 2019	17175	5436	9075	-1426	1099
Туристи в 2019 році /% іноземних туристів	3,7 млн / 40%	н / д	3,3 млн / н / д	н / д	2,5 млн / 64,3%
Загальна площа житла введенного в експлуатацію в 2019 році в області	1,11 млн м ²	0,38 млн м ²	1,08 млн м ²	0,41 млн м ²	1,29 млн м ²

Таблиця 1.2

8. Інвестиції

ТОВ АРКАДА ФІНАНС планує у 2021 році працювати на безперервній основі. Підприємство продовжуватиме пошуки нових джерел для досягнення мети самоокупності та отримання прибутку за результатами фінансово-господарської діяльності, враховуючи коливання в економіці країни, впливу росту курсу іноземної валюти та подорожчання матеріалів, основних фондів, збільшення вартості енергоносіїв, що може вплинути на майбутні операції, здатність обслуговувати та виплачувати свої борги та гасити кредиторську заборгованість по мірі настання строків.

Фінансова звітність Підприємства підготовлена виходячи із припущення про його функціонування в майбутньому, яке припускає реалізацію активів та виконання зобов'язань у ході звичайної діяльності.

За сукупністю показників соціально-економічного розвитку та потенціалу міст, загального аналізу ринків комерційної нерухомості в кожному з них, а також аналізу кожного з сегментів (офісні, торговельні та складська нерухомість) - проаналізовані міста можна розташувати в наступному порядку за рівнем привабливості для інвестування (Таблиця 1.3):

Ранг	Цікаво в першу чергу	Цікаво за умови детального аналізу конкретного ринку, локації і поліпшенні якості об'єкта	Не цікаво
1	Одеса Офісна нерухомість - А/В клас Складська нерухомість - А клас	Офісна нерухомість - С клас Торгова нерухомість - проф./непроф. ТРЦ	Торгова нерухомість - стріт-рітейл Складська нерухомість - В/С клас
2	Харків Офісна нерухомість - А/В клас	Торгова нерухомість - проф./непроф. ТРЦ Складська нерухомість - А / В клас	Офісна нерухомість - С клас Торгова нерухомість - стріт-рітейл Складська нерухомість - С клас
3	Київ Складська нерухомість - В клас (last mile)	Офісна нерухомість - А/В клас Торгова нерухомість - непроф. ТРЦ Складська нерухомість - А клас, С клас	Офісна нерухомість - С клас Торгова нерухомість - проф. ТРЦ і стріт-рітейл
4	Львів Складська нерухомість - В клас (last mile)	Офісна нерухомість - А клас (об'єкт в центрі міста, заповнені орендарями) Складська нерухомість - А клас	Офісна нерухомість - В/С клас Торгова нерухомість - проф./непроф. ТРЦ і стріт ритейл Складська нерухомість - С клас
5	Дніпро -	Офісна нерухомість - А/В клас Торгова нерухомість - проф./непроф. ТРЦ Складська нерухомість - В клас	Офісна нерухомість - С клас Торгова нерухомість - стріт-рітейл Складська нерухомість - А/С клас

Таблиця 1.3

9. Перспективи розвитку

Цікавими містами для розвитку сегмента офісної нерухомості є Одеса і Харків.

Обидва регіону знаходяться в стані малого насичення ринку і зростаючого попиту на якісні офісні приміщення. Низька вакантність разом зі зростаючим рівнем ставок і малим об'ємом заявлених до введення площ створюють сприятливі умови як для інвестування в уже готовий об'єкт заповнений орендарями, так і для будівництва нових об'єктів.

Розвиток сегмента складської нерухомості формату last-mile (urban warehouses) найперспективніший в Києві і Львові.

Макродрайверами попиту на даний вид нерухомості є зростання ринку e-commerce (за прогнозами: частка e-commerce в товарообігу України в 2025 році складе 11%, в 2017 році - 3%) і ринку courier, express and parcel.

1. У Києві доречним розвивати даний сегмент в рамках ревіталізації промислових приміщень поблизу транспортних розв'язок, які нерационально розвивати під офісну/торгову/житлову нерухомість в перспективі 5-7 років.

2. Зважаючи на відносно високий рівень орендних ставок на складські приміщення формату last-mile у Львові (\$ 8-9 / м² / місяць), краще розвивати даний сегмент в місті.

Однак, необхідно врахувати, що заявлені проекти можуть задовольнити попит на ринку в середньостроковій перспективі та інвестувати в існуючі проекти або які вже на стадії розвитку.

Для розвитку сегмента складської нерухомості очевидні перспективи є в Одесі. Перспективним напрямком для розвитку в середньостроковій перспективі є напрямок Київ-Одеса (E95), а також «поля фільтрації» (від 500 га), які міськрада виділила як Зону перспективного розвитку.

Директор



Є.М. Чернета